

**Citra Kepemimpinan Menteri Kesehatan dalam Penanganan
Permasalahan Kesehatan di Indonesia
(Framing Budi Gunadi Sadikin pada Pemberitaan Di
Detik.com Periode November 2022)**

*Leadership Image of the Minister of Health in Handling Health
Problems in Indonesia
(Framing Budi Gunadi Sadikin in Reporting on Detik.com in
November 2022*

Danang Trijayanto¹

Ratih Kurnia Hidayati²

¹Universitas 17 Agustus 1945 Jakarta

²Universitas MPU Tantular Jakarta

¹Jalan Sunter Permai raya Sunter Agung Podomoro Jakarta, Indonesia;

²Jalan Cipinang Besar, Jakarta, Indonesia

¹danang.trijayanto@uta45jakarta.ac.id; ²ratihkurnia20@gmail.com

Dikirim:30 Desember 2022, Direvisi: 31 Desember 2022,

Diterima: 31 Desember 2022, Terbit: 31 Desember 2022.

Sitasi:Trijayanto,dkk, (2022), Framing Budi Gunadi Sadikin pada
Pemberitaan Di Detik.com Periode November 2022, Promedia.

Volume 8 (2), Desember 2022, Hal 241 - Hal 264

Abstract

There are several health problems in Indonesia. This problem requires handling by Budi Gunadi Sadikin who serves as the minister of health. How is the image of Budi Gunadi Sadikin's leadership in dealing with problems in Indonesia through the lens of the Detik.com media. This research is a framing research. The results of the study show that Budi Gunadi Sadikin's transformational leadership is: having an ideal influence, can be seen from the credibility of the Minister of Health Budi Gunadi Sadikin in collaborating. Inspiration, can be seen from the role of Budi Gunadi Sadikin in providing solutions to deal with problems with the development of omnicrons, acute kidney failure in

children, handling problematic syrup drugs and tackling tuberculosis eradication. Intellectual stimulation can be seen from various data presented by the minister of health and Individualized consideration which is seen from the ability of the minister of health to reach victims of syrup drugs and acute kidney failure in hospitals.

Keywords: Health, Framing, Minister of Health, Sadikin

Abstrak

Ada beberapa masalah kesehatan yang melanda Indonesia. Permasalahan tersebut membutuhkan penangangan yang sangat intensif oleh Budi Gunadi Sadikin yang menjabat sebagai menteri kesehatan. Bagaimana citra kepemimpinan Budi Gunadi Sadikin dalam menangani permasalahan yang ada di Indonesia melalui kacamata media yaitu yang tergambarkan dalam media Detik.com. Penelitian ini adalah penelitian framing. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformational Budi Gunadi Sadikin dalam pemberitaan adalah dilihat bahwa: *memiliki Pengaruh yang Ideal*, dapat dilihat dari kredibilitas menteri kesehatan Budi Gunadi Sadikin dalam melakukan kerjasama. *Inspiration*, dapat dilihat dari peran Budi Gunadi Sadikin dalam memberikan solusi untuk menghadapi masalah perkembangan omicron, gagal ginjal akut pada anak, penanganan obat sirup bermasalah dan penanggulangan pemberantasan tuberculosis. *Intellectual stimulation* dapat dilihat dari berbagai data yang disajikan oleh menteri kesehatan dan *Individualized consideration* yang dilihat dari kemampuan menteri kesehatan menjangkau korban obat sirup dan gagal ginjal akut di rumah sakit.

Kata Kunci: Kesehatan, Framing, Menteri Kesehatan, Sadikin

I. PENDAHULUAN

Menteri Kesehatan RI Budi Gunadi Sadikin ditetapkan menjadi salah satu pemimpin terpopuler di media sosial oleh PR Indonesia. Ia dinilai mampu membawa reputasi positif Kementerian Kesehatan di masyarakat. Hal itu merupakan hasil dari monitoring Kazeo Digital Indonesia. Proses monitoring berlangsung sepanjang 1 Januari sampai 30 September 2021 melalui Twitter, Instagram, dan Facebook (Rokom, 2021).

Ada beberapa masalah kesehatan yang melanda Indonesia selama kurun waktu 2021 ini. Dari permasalahan covid yang terus berkelanjutan dengan perkembangan variannya, permasalahan obat sirup batuk, permasalahan kerusakan atau gagal ginjal akut pada anak-anak dan masalah kesehatan lainnya.

Permasalahan tersebut membutuhkan penanganan yang sangat intensif oleh penanggungjawab oleh Budi Gunadi Sadikin yang menjabat sebagai menteri kesehatan republik Indonesia. Peran serta kepemimpinannya menjadi penting untuk menyelesaikan setiap permasalahan kesehatan tersebut sehingga masyarakat Indonesia dapat kembali pulih.

Peran dan Tanggungjawab menteri kesehatan tersebut menjadi perhatian penulis untuk dapat melihat bagaimana citra kepemimpinan Budi Gunadi Sadikin dalam menangani permasalahan yang ada di Indonesia melalui kaca mata media yaitu yang tergambarkan dalam media Detik.com dalam periode November 2022. citra kepemimpinan dilihat berdasarkan teori gaya kepemimpinan transformational.

II. TINJAUAN PUSTAKA

Kepemimpinan Transformational

Burn dalam Northouse (2013:176) menjelaskan bahwa Kepemimpinan transformasional merupakan proses dimana orang terlibat dengan orang lain, dan menciptakan hubungan yang meningkatkan motivasi dan moralitas dalam diri pemimpin dan

pengikut, Kepemimpinan transformasional adalah tipe pemimpin yang menginspirasi para karyawannya untuk mengenyampingkan kepentingan pribadi mereka dan memiliki kemampuan mempengaruhi yang luar biasa. Bass & Avolio dalam Yukl (2010:304) mengemukakan adanya empat ciri karakteristik kepemimpinan transformasional, yaitu: Kharisma (Charisma)/ Pengaruh yang Ideal, Inspirasi (Inspiration), Rangsangan intelektual (intellectual stimulation) dan Perhatian Individual (Individualized consideration).

Adapun indikator kepemimpinan transformasional yaitu: pembaharu, memberi teladan, mendorong kinerja bawahan, mengharmoniskan lingkungan kerja, memberdayakan bawahan, bertindak atas sistem nilai, meningkatkan kemampuan terus menerus, dan mampu menghadapi situasi yang rumit (Sudarwan Danim dan Suparno, 2009: 62).

Menurut Bass (1998) dalam Swandari (2003) mendefinisikan bahwa kepemimpinan transformasional sebagai pemimpin yang mempunyai kekuatan untuk mempengaruhi bawahan dengan cara-cara tertentu. Dengan penerapan kepemimpinan transformasional bawahan akan merasa dipercaya, dihargai, loyal dan respek kepada pimpinannya. Menurut O’Leary (2001) kepemimpinan transformasional adalah gaya kepemimpinan yang digunakan oleh seseorang manajer bila ia ingin suatu kelompok melebarkan batas dan memiliki kinerja melampaui status quo atau mencapai serangkaian sasaran organisasi yang sepenuhnya baru. Kepemimpinan transformasional pada prinsipnya memotivasi bawahan untuk berbuat lebih baik dari apa yang bisa dilakukan, dengan kata lain dapat meningkatkan kepercayaan atau keyakinan diri bawahan yang akan berpengaruh terhadap peningkatan kinerja.

Burns dalam Bass (1978:19) menyatakan Kepemimpinan transaksional merupakan sebuah kepemimpinan dimana seorang pemimpin mendorong karyawannya untuk bekerja dengan

menyediakan sumberdaya dan penghargaan sebagai imbalan untuk motivasi, produktivitas, dan pencapaian tugas yang efektif. Menurut Bass & Avolio dalam Yukl (2010:306) Gaya kepemimpinan transaksional meliputi dimensi/ perilaku: Penghargaan yang berhubungan, Manajemen pasif dengan pengecualiaan, dan Manajemen aktif dengan pengecualian

III. METODOLOGI PENELITIAN

Dalam analisis framing, yang menjadi fokus adalah pembentukan pesan dari teks framing, yaitu melihat bagaimana pesan atau peristiwa dikonstruksi oleh media. Bagaimana wartawan media mengkonstruksi peristiwa dan menyajikan kepada khalayak pembaca (Eriyanto 2002). Sederhanya, Analisis framing dapat digambarkan sebagai analisis untuk mengetahui bagaimana realitas, mencakup: peristiwa, aktor, kelompok, atau apa saja dibingkai oleh suatu media.

A. Jenis Penelitian

Framing Robert N. Entman di konsep untuk menggambarkan proses seleksi serta menonjolkan aspek tertentu dari sebuah realitas yang ada. Kata penonjolan itu sendiri dapat didefinisikan untuk membuat informasi lebih terlihat jelas, lebih bermakna, atau lebih mudah di ingat oleh khalayak. Informasi yang menonjol kemungkinan lebih diterima oleh khalayak, lebih terasa dan tersimpan dalam memori dibandingkan dengan yang disajikan secara biasa Analisis ini mencermati strategi seleksi, penonjolan, dan tautan fakta ke dalam berita agar lebih bermakna, lebih menarik, lebih berarti atau lebih diingat, untuk menggiring interpretasi khalayak sesuai perpektifnya (Sobur 2002).

Dalam penelitian ini peneliti melihat dari berbagai pernyataan yang disampaikan oleh menteri kesehatan yaitu Budi Gunadi Sadikin dalam menghadapi situasi masalah kesehatan

B. Pengumpulan Data

Pengamatan atas informasi berita yang diperoleh dari Detik.com dalam periode November 2022, atas Budi Gunadi Sadikin yang didapat dalam pemebritaan sebanyak 22 berita.

C. Analisis Data

Analisis data dilakukan dengan cara menelaah seluruh data hasil penelitian ini baik data primer berupa hasil pengamatan dari isi berita tentang pernyataan Budi Gunadi Sadikin dalam memberikan solusi dan menghadapi permasalahan: covid, obat batuk sirup, gagal ginjal akut pada anak dan masalah kesehatan lainnya dengan persepektif kepemimpinan transformational.

IV. PEMBAHASAN

Setelah melakukan pengamatan atas informasi berita yang diperoleh dari Detik.com dalam periode November 2022, atas Budi Gunadi Sadikin ditemukan beberapa Citra Kepemimpinan dalam temuan kategori sebagai berikut:

A. Menteri Kesehatan dalam Menghadapi Masalah Perkembangan Covid Varian Omicron

Beberapa berita yang mengulas tentang menteri kesehatan menghadapi perkembangan covid varian omicron baru tercantum dalam tabel berikut:

Tabel 1. Isi berita Covid

NO	JUDUL PEMBERITAAN	ISI BERITA
----	-------------------	------------

01	<p>Menkes Bicara Kemungkinan Level PPKM Naik-Aturan Nataru Imbas COVID-19 Ngegas</p> <p>Sumber: Nafilah Sri Sagita K – detikHealth. Jumat, 18 Nov 2022 18:01 WIB https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6413780/menkes-bicara-kemungkinan-level-ppkm-naik-aturan-nataru-imbasp-covid-19-ngegas .</p>	<p>Tren kasus COVID-19 yang kembali meningkat drastis dipastikan Menkes bukan terkait perayaan hari besar dan liburan. Karenanya, kecil kemungkinan bakal ada pengetatan PPKM Natal dan Tahun Baru (Nataru).</p> <p>"Tapi sesudah kita lihat ternyata disebabkan oleh varian baru. Jadi nataru atau tidak nataru atau yang lain, kemarin lebaran enggak naik. Kemarin lebaran itu pergerakan lebih dahsyat dari nataru kan bulan Juli, Juni enggak naik,"</p>
02	<p>"Menkes Beri Warning! Kelompok Ini Berisiko Meninggal di Gelombang XBB" selengkapnya https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6410764/menkes-beri-warning-kelompok-ini-berisiko-meninggal-di-gelombang-xbb. Sumber: Nafilah Sri Sagita K - detikHealth Kamis, 17 Nov 2022</p>	<p>Menteri Kesehatan RI Budi Gunadi Sadikin menyebut pasien COVID-19 paling berisiko meninggal adalah mereka yang belum pernah divaksinasi. Dilihat dari tren kasus kematian COVID-19 mingguan, proporsi meninggal pasien tidak divaksinasi lebih dominan dibandingkan mereka yang sudah menerima booster atau vaksin COVID-19 dua dosis.</p> <p>"Masyarakat yang belum divaksin sangat beresiko meninggal di wave (gelombang) kali ini," kata Budi dalam pesan tertulis, Rabu (16/11/2022).</p>
03	<p>"Harap-harap Cemas Menkes soal COVID-19 Varian XBB: Mudah-mudahan Tak 'Ganas'"</p> <p>Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6402618/harap-harap-cemas-menkes-soal-covid-19-varian-xbb</p>	<p>Seiring dengan Hari Kesehatan Nasional (HKN) yang diperingati setiap 12 November, Menteri Kesehatan (Menkes) Budi Gunadi Sadikin mengapresiasi kinerja tenaga kesehatan (nakes), khususnya dalam penanganan pasien COVID-19 di masa</p>

	<p>19-varian-xbb-mudah-mudahan-tak-ganas. Hana Nushratu Uzma - detikHealth Sabtu, 12 Nov 2022 21:00 WIB</p>	<p>pandemi. Karenanya, saat ini masyarakat dapat hidup berdampingan dengan COVID-19. Meski demikian, masyarakat diimbau untuk tetap berhati-hati dan waspada, lantaran virus masih berada di sekitar kita. Terlebih, dengan adanya kasus COVID-19 Omicron subvarian XBB dan XBB.1 yang telah dikonfirmasi di Tanah Air.</p> <p>"Saya sih berdoa mudah-mudahan varian baru (XBB dan XBB.1) ini juga sama seperti yang Omicron BA.4 dan BA.5 yang tidak memberikan dampak hospitalisasi dan fatality yang tinggi," tutur Budi saat ditemui tim detikcom di Gedung Kemenkes, Setiabudi, Jakarta Selatan (Jaksel), Sabtu, (12/11/2022)</p>
04	<p>"Jadi Kapan Nih Bisa Booster Pakai Vaksin IndoVac-InaVac? Menkes Bilang Gini"</p> <p>Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6402561/jadi-kapan-nih-bisa-booster-pakai-vaksin-indovac-inavac-menkes-bilang-gini. Hana Nushratu Uzma - detikHealth Sabtu, 12 Nov 2022 19:03 WIB</p>	<p>Menteri Kesehatan (Menkes) RI Budi Gunadi Sadikin memastikan stok vaksin booster produksi dalam negeri tersedia setelah gelaran Konferensi Tingkat Tinggi (KTT) G20 di Bali, pada 15-16 November 2022 mendatang. Ia menuturkan bahwa Presiden RI Joko Widodo (Jokowi) meminta Kemenkes agar segera menyediakan stok vaksin dalam negeri sebagai booster.</p> <p>Hingga saat ini, baru vaksin IndoVac yang memiliki persetujuan sebagai vaksin booster oleh Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) RI.</p>

		"InaVac sedang dalam proses persetujuan (sebagai vaksin booster) BPOM,"
05	<p>"Kemenkes Siapkan 10 Juta Dosis Vaksin Inavac dan Indovac Jadi Booster"</p> <p>Sumber: https://www.detik.com/jatim/berita/d-6396727/kemenkes-siapkan-10-juta-dosis-vaksin-inavac-dan-indovac-jadi-booster. Esti Widiyana - detikJatim Rabu, 09 Nov 2022 17:04 WIB</p>	<p>Menteri Kesehatan Budi Gunadi Sadikin telah siapkan 10 juta dosis vaksin buatan negeri. Yakni vaksin Indovac yang diproduksi BUMN dan Inavac dari Universitas Airlangga (Unair).</p> <p>"Booster Indovac sudah, Inavac belum. Jadi sekarang saya sedang berusaha bekerja sama dengan Unair, PT Biotis dan BPOM, biar cepat itu keluar izin untuk booster di Inavac," kata Budi kepada wartawan di Gedung Rektorat Unair, Rabu (9/11/2022)</p>
06	<p>"Menkes Sebut Gelombang Kasus COVID-19 Omicron XBB Mulai Melonjak"</p> <p>Sumber: https://www.detik.com/jatim/berita/d-6396322/menkes-sebut-gelombang-kasus-covid-19-omicron-xbb-mulai-melonjak. Esti Widiyana - detikJatim Rabu, 09 Nov 2022 14:35 WIB</p>	<p>Menkes Budi Gunadi Sadikin menyebutkan ada 3 subvarian Omicron yang masuk Indonesia. Ketiga subvarian menyebabkan gelombang kasus COVID-19 di dalam negeri meningkat.</p> <p>"Gelombangnya sudah mulai naik sekarang. Jadi dijaga dari sekarang," ujar Budi menjawab pertanyaan detikJatim usai menghadiri kegiatan di Gedung Rektorat Unair Surabaya, Selasa (9/11/2022).</p> <p>Budi menyebutkan ada 3 subvarian baru virus COVID-19 varian Omicron yang masuk ke Indonesia. Yakni sebanyak BA.2.75, XBB, dan BQ.1.</p>
07	"Menkes Sebut Kasus Omicron	"Varian ini (XBB) ciri-cirinya

	<p>XBB Surabaya Terbanyak Kedua Setelah Bali"</p> <p>Sumber: https://www.detik.com/jatim/berita/d-6396279/menkes-sebut-kasus-omicron-xbb-surabaya-terbanyak-kedua-setelah-bali. Esti Widiyana - detikJatim Rabu, 09 Nov 2022 14:14 WIB</p>	<p>naiknya cepat. Orang sudah divaksin, sudah kena, cepat juga tertular. Dan masuk RS-nya juga sedikit di atas BA.2.75, itu yang Agustus kemarin," jelasnya.</p> <p>Budi menyarankan agar masyarakat tetap menggunakan masker saat bertemu dengan orang. Pihaknya mengimbau yang belum vaksin booster segera divaksinasi.</p> <p>"Karena kasusnya lagi naik cepat sekarang. Dan yang belum divaksin, harus segera booster,"</p>
08	<p>"Menkes Kaget 1.300 Pasien COVID-19 Meninggal Sejak Oktober, 80% Belum Booster"</p> <p>Sumber: https://www.detik.com/jatim/berita/d-6396185/menkes-kaget-1300-pasien-covid-19-meninggal-sejak-oktober-80-belum-booster. Esti Widiyana - detikJatim Rabu, 09 Nov 2022 13:36 WIB</p>	<p>Puluhan ribu pasien COVID-19 subvarian baru yang dirawat di RS seiring masuknya virus COVID-19 subvarian BA.2.75, XBB, dan BQ.1 ke Indonesia. Menkes Budi Gunadi Sadikin terkejut jumlah kenaikan ini. Apalagi ribuan pasien yang dirawat pada akhirnya ada yang meninggal.</p> <p>"Saya kaget, ini sekarang yang dirawat 24 ribuan, berat 10 ribuan, meninggal 1.300 sejak Oktober," kata Budi kepada wartawan di Gedung Rektorat Unair, Rabu (9/11/2022).</p> <p>Bahkan, kata Budi, yang lebih mengejutkan baginya adalah pasien belum vaksin. Ia menyebutkan belum vaksinnnya pasien yang terpapar virus COVID-19 membuat gejala yang mereka alami semakin berat.</p>
09	<p>"Wanti-wanti Menkes,</p>	<p>Jakarta - Kasus COVID-19 di</p>

<p>Transmisi COVID-19 DKI Sudah Naik Level 3!" Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6395446/wanti-wanti-menkes-transmisi-covid-19-dki-sudah-naik-level-3.</p> <p>Nurul Febian Danari - detikHealth Rabu, 09 Nov 2022 05:30 WIB</p>	<p>Indonesia terus melonjak di beberapa hari terakhir, diduga imbas dari subvarian Omicron XBB. Menteri Kesehatan Budi Gunadi Sadikin menyebut ada tiga subvarian Omicron yang menjadi pemicu di balik kenaikan kasus yakni varian XBB, BA.2.75, dan BQ.1. Menkes Budi mengatakan Varian XBB mulai mendominasi. "XBB cepat sekali naik dominasinya dalam tiga minggu terakhir, kasus harian sudah lebih cepat dari puncak sebelumnya BA.5, hospitalisasi, dan kematian juga lebih tinggi dari BA.4 dan BA.5," kata Budi.</p> <p>Menkes Budi juga menyebut secara nasional level transmisi komunitas atau penularan COVID-19 di masyarakat masih berada di level 1. Tercatat, tren kasus COVID-19 meningkat 11,16 per 100 ribu penduduk per minggu.</p> <p>"Namun, di provinsi ternyata ada yang sudah masuk ke level 2, khusus DKI Jakarta kasus konfirmasi sudah masuk level 3," terang Menkes dalam rapat kerja bersama Komisi IX DPR RI, Selasa (8/11/2022).</p> <p>Menanggapi lonjakan kasus tersebut, pemerintah memutuskan untuk memperpanjang PPKM untuk menekan angka kasus COVID-19. Berdasarkan Instruksi Menteri Dalam Negeri Nomor 47 Tahun</p>
--	---

		2022, untuk PPKM Jawa dan Bali berlaku mulai tanggal 8 November sampai dengan 21 November 2022.
10	<p>"Menkes Prediksi Puncak Omicron XBB Bisa Capai 20 Ribu Kasus Per Hari" Sumber: https://news.detik.com/berita/d-6395243/menkes-prediksi-puncak-omicron-xbb-bisa-capai-20-ribu-kasus-per-hari. Firda Cynthia Anggrainy - detikNews Selasa, 08 Nov 2022 20:59 WIB</p>	<p>Menteri Kesehatan (Menkes) Budi Gunadi Sadikin memprediksi kasus COVID mutasi Omicron subvarian XBB terus meningkat. Budi memprediksi puncak kasusnya dapat mencapai 20 ribu kasus per hari. Budi mulanya menjelaskan prediksi itu didapatkan berdasarkan tren kenaikan kasus di Singapura. Dia menilai subvarian baru ini memiliki karakteristik tingkat kecepatan penularan seperti subvarian Omicron BA.4 dan BA.5 yang merebak pada Juli-Agustus 2022.</p> <p>"Nah, rumah sakit kita kan (kapasitas) bisa 100 ribu. Jadi waktu kemarin Omicron bulan Januari-Februari hanya 20 ribu, yang kemarin (Juli-Agustus) hanya 5.000. Jadi harusnya sih kapasitas kita masih ada," ujarnya.</p>
11	<p>"COVID-19 RI Ngegas, Level PPKM Naik Lagi? Menkes Beberkan Kemungkinannya" Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6394946/covid-19-ri-ngegas-level-ppkm-naik-lagi-menkes-beberkan-kemungkinannya. Nafilah Sri Sagita K - detikHealth Selasa, 08 Nov 2022 18:22 WIB</p>	<p>Jakarta - Menteri Kesehatan Budi Gunadi Sadikin menyebut situasi COVID-19 di Indonesia secara nasional masih relatif terkendali. Transmisi COVID-19 atau penularan virus di masyarakat masih berada di level 1 menurut Organisasi Kesehatan Dunia (WHO). "Apakah ada pembatasan PPKM? Kita tidak ada (kenaikan level)</p>

		PPKM. Sampai sekarang secara nasional masih di level 1 WHO," terang dia dalam rapat kerja bersama Komisi IX DPR RI Selasa (8/11/2022)
--	--	---

Dalam menangani permasalahan pandemic covid 19 atas penyebaran varian omicron terbaru, menteri Budi Gunadi Sadikin menerapkan:

- 1) Berdasarkan kerjasama dengan pihak WHO, kondisi di Indonesia masih terkendali dengan memberlakukan PPKM Level 1 (berita nomor 11)
- 2) Berdasarkan analisa kasus yang berkembang di Negara tetangga Singapura, kenaikan bisa saja terjadi, namun dapat masih dapat dikendalikan dengan kecukupan fasilitas kesehatan seperti kapasitas rumah sakit yang disediakan (berita nomor 10).
- 3) Menteri kesehatan menyatakan bahwa kasus omicron varian terbaru sudah mengalami peningkatan di beberapa wilayah kota besar, seperti Surabaya, Yogyakarta, dan Jakarta. Itu tandanya daerah perlu melakukan kewaspadaan dan penjagaan misalnya peningkatan pada masyarakat dengan boster. (berita nomor 6,7 dan 9)
- 4) Menteri Kesehatan Budi Gunadi Sadikin memastikan bahwa dalam menangani permasalahan covid 19, kemenkes telah menyiapkan stok vaksin atau boster dalam begeri hasil kerjasama dengan Universitas Airlangga.(berita nomor 4 dan 5)
- 5) Menteri kesehatan menerangkan bahwa tren peningkatan kasus baru covid bukan disebabkan oleh hari besar dan liburan, namun karena memang adanya variab baru (berita nomor 1)
- 6) Menteri kesehatan menjelaskan bahwa resiko meninggal akibat varian baru Omicron XBB Adalah mereka yang tidak

atau belum mendapatkan vaksin. Sehingga perlu untuk dilakukan penyebaran vaksin lebih merata.

7)

B. Menteri Kesehatan dalam Menghadapi Masalah Obat Sirup

Beberapa berita yang mengulas tentang menteri kesehatan menghadapi masalah obat sirup tercantum dalam tabel berikut:

Tabel 2. Isi berita Obat Sirup

NO	JUDUL PEMBERITAAN	ISI BERITA
12	"Menkes Ikut BPOM Soal Obat Sirup, Sudah 73 Produk Dicabut Izin Edarnya" Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6401616/menkes-ikut-bpom-soal-obat-sirup-sudah-73-produk-dicabut-izin-edarnya . Hana Nushratu Uzma-detikHealth Sabtu, 12 Nov 2022 06:43 WIB	"Kalau untuk obat-obatan, per jenis obatnya itu kita mengikuti anjuran dari BPOM. Jadi kita tunggu saja (anjuran dari BPOM)," ujar Menteri Kesehatan Budi Gunadi Sadikin, ditemui di Hotel Sultan, Senayan, Jakarta Pusat, Jumat (11/11/2022). Kemenkes terakhir kali menerbitkan surat edaran ketika BPOM merilis daftar 69 produk obat sirup yang dilarang karena terkait cemaran EG-DEG. Dalam edaran tersebut, hanya produk yang tercantum dalam daftar BPOM yang tidak boleh diberikan.
13	"Menkes Akan Longgarkan SE Larangan Obat Sirup Secara Bertahap" Sumber: https://www.detik.com/jatim/berita/d-6397256/menkes-akan-longgarkan-se-larangan-obat-sirup-secara-bertahap . Esti Widiyana - detikJatim Rabu, 09 Nov 2022 21:11 WIB	Menkes Budi Gunawan Sadikin menyebut persoalan obat sirup adalah wewenang BPOM. Menurutnya BPOM memang sedang gencar mendeteksi obat-obatan itu." Memang BPOM sekarang secara agresif mendeteksi obat-obatan itu mana yang ada cemarannya.

		Itu saja yang nanti kami larang dan kami tarik. Sedangkan yang tidak ada empiris, nanti secara bertahap kita buka lagi," ujar menkes kepada wartawan di RS Islam A Yani Surabaya, Rabu (9/11/2022).
--	--	---

Berdasarkan pemberitaan tersebut, sikap menteri kesehatan tercakup sebagai berikut:

- 1) Dalam menghadapi masalah obat sirup, menteri kesehatan Budi Gunadi Sadikin mengikuti anjuran dari BPOM. Melalui keterangan BPOM, menteri kesehatan mengeluarkan edaran tentang obat yang larang diberikan kepada masyarakat (beritan nomor 12)
- 2) Menteri Kesehatan menyatakan bahwa BPOM memiliki kewenangan dalam melakukan pendeteksian obat sirup yang bermasalah. Kemudian akan dilakukan mana saja yang ditarik dan kemungkinan bisa diedarkan kembali. Dalam hal ini edaran yang dikeluarkan masih mengikuti hasil empiris yang ditemukan.(berita nomor 13)
- 3) Dalam menangani permasalahan obat sirup yang bermasalah, menteri kesehatan Budi Gunadi Sadikin menyerahkan otoritas pada pihak terkait yang berwenang, dalam hal ini badan BPOM.

C. Menteri Kesehatan dalam Menghadapi Masalah Gagal Ginjal Akut pada Anak

Beberapa berita yang mengulas tentang menteri kesehatan menghadapi masalah gagal ginjal akut pada anak tercantum dalam tabel berikut:

Tabel 3. Isi berita Gagal Ginjal Akut Anak

NO	JUDUL PEMBERITAAN	ISI BERITA
14	"Kabar Baik Soal Gagal Ginjal	Setelah izin edar 73 merek obat

	<p>Akut pada Anak, Menkes Sebut Kasusnya Melandai"</p> <p>sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6403050/kabar-baik-soal-gagal-ginjal-akut-pada-anak-menkes-sebut-kasusnya-melandai. Hana Nushratu Uzma - detikHealth Minggu, 13 Nov 2022 05:36 WIB</p>	<p>sirup dicabut oleh Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) RI, kasus gagal ginjal akut pada anak (GGPA) perlahan mengalami penurunan. Hal tersebut disampaikan oleh Menteri Kesehatan (Menkes) RI Budi Gunadi Sadikin pada Sabtu, (12/11/2022). Budi mengatakan, dalam waktu 8-10 hari pihaknya tidak menerima laporan terkait adanya kasus baru GGA di Indonesia.</p> <p>"Jadi sejak itu (pencabutan izin edar 73 obat sirup oleh BPOM) dilarang, itu (kasus baru GGA) benar-benar turun drastis dan mungkin bukan hanya delapan (hari). Sudah 9-10 hari itu tidak ada kasus baru," ujar Budi ditemui di Gedung Kementerian Kesehatan (Kemenkes) RI, Setiabudi, Jakarta Selatan, Sabtu (12/11/2022).</p>
15	<p>"Menkes Pastikan Kasus Gagal Ginjal Akut Anak Menurun"</p> <p>Sumber: https://www.detik.com/jatim/berita/d-6397213/menkes-pastikan-kasus-gagal-ginjal-akut-anak-menurun. Esti Widiyana - detikJatim Rabu, 09 Nov 2022 20:50 WIB</p>	<p>Menkes Budi Gunawan Sadikin menyebut kasus gagal ginjal akut pada anak terus menurun. Tersisa 22 anak yang menderita penyakit gagal ginjal akut, dengan 2-3 anak meninggal dalam sepekan.</p> <p>"Gagal ginjal seminggu ini tidak ada kasus baru, karena tanggal 18 Oktober setop obat-obatan dan kasus turun. Sehingga seminggu terakhir tidak ada kasus baru yang masuk ke RS. Jadi sudah ketemu penyebabnya apa, dilakukan langkahnya, dan sudah terbukti tidak ada kasus baru," ujarnya di RS Islam A Yani Surabaya, Rabu</p>

	(9/11/2022)
--	-------------

Berdasarkan beberpaa berita , sikap menteri kesehatan adalah sebagai berikut dalam mengahdapi gagal ginjal akut pada anak:

- 1) Dalam menangani permasalahan kasus gagal ginjal akut, menteri Budi Gunadi Sadikin tanggap dalam menangani permasalahan yang terjadi. Berdasarkan pada pencabutan ijin edar dari BPOM, kasusnya pun seiring waktu melandai atau mengalami penurunan. (berita nomor 14).
- 2) Menteri Budi Gunadi Sadikin juga memastikan bahwa kasus gagal ginjal akut yang terjadi akan terus mengalami penurunan kasus karena sudah ditemukan penyebab dari permasalahan tersebut. Hasilnya tidak ditemukan kasus baru. (berita nomor 15).

D. Menteri Kesehatan dalam Menghadapi Pengembangan Kesehatan

Beberapa berita yang mengulas tentang menteri kesehatan menghadapi perkembangan kesehatan tercantum dalam tabel berikut:

Tabel 4. Isi berita perkembangan Kesehatan

NO	JUDUL PEMBERITAAN	ISI BERITA
16	Menkes Ngumpul Bareng Prabowo dan Bos WHO di G20, Bahas Apa? Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6409367/menkes-ngumpul-bareng-prabowo-dan-bos-who-di-g20-bahas-apa . Khadijah Nur Azizah - detikHealth Rabu, 16 Nov 2022 14:02 WIB	"Kerangka pengurangan risiko bencana membutuhkan upaya multi-sektoral dalam mitigasi dan kesiapsiagaan masyarakat. Membangun kerangka Kolaborasi Pentahelix, pemerintah, masyarakat sipil, media, akademisi, dan entitas bisnis dapat bekerja sama untuk memecahkan masalah dalam mengurangi risiko bencana,"

<p>17</p>	<p>Menkes Bantah Miliaran Data PL Diretas Bjorka: Mungkin Cari Popularitas</p> <p>Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6413436/menkes-bantah-miliaran-data-pl-diretas-bjorka-mungkin-cari-popularitas.</p>	<p>"Yang Bjorka itu kita udah cek datanya bukan data PeduliLindungi jadi kita ga yakin itu datanya kita, saran saya kemarin BSSN unuk segera cek, kita tidak menemukan adanya trace itu," terang dia saat ditemui di Gedung Kementerian Kesehatan RI, Jumat (18/11/2022).</p> <p>Menkes mempertanyakan data yang diunggah hacker Bjorka termasuk klaimnya soal kebocoran privasi PeduliLindungi sejumlah pejabat seperti Menkominfo Johnny G Plate hingga Menkomarinvet Luhut Binsar Pandjaitan.</p>
<p>18</p>	<p>"Menhan, Menkes, dan WHO Teken MoU soal Pusat Pendidikan Darurat Kesehatan"</p> <p>Sumber: https://news.detik.com/berita/d-6408180/menhan-menkes-dan-who-teken-mou-soal-pusat-pendidikan-darurat-kesehatan. Kanavino Ahmad Rizqo - detikNews Selasa, 15 Nov 2022 19:52 WIB</p>	<p>Menteri Pertahanan Prabowo Subianto, Menteri Kesehatan Budi Gunadi Sadikin, dan Dirjen WHO Tedros Adhanom Ghebreyesus menandatangani memorandum of understanding (MoU) tentang pusat pendidikan dalam menghadapi kedaruratan kesehatan. Lokasinya bakal bertempat di Universitas Pertahanan (Unhan).</p> <p>"Kita di sektor kesehatan menyadari arsitektur kesehatan global harus belajar dalam pertahanan, karena lebih baik dalam mengantisipasi perang. Oleh sebab itu selama kepemimpinan G20 Indonesia kita mempromosikan untuk</p>

		memperkuat arsitektur kesehatan global,"
19	Menkes Ajak Investor untuk Bersiap Hadapi Pandemi Masa Depan Sumber: Gusti Ramadhan 13-11-2022	Menkes Budi Gunadi Sadikin mengatakan bahwa para menteri keuangan G20 sepakat untuk membentuk dana pandemi global. Nantinya dana itu digunakan untuk bersiap menghadapi pandemi di masa depan
20	Siasat Menkes Rayu Investor ke RI dengan Angka 2.700 Miliar Dolar AS Sumber: Ashri Fathan 13-11-2022	Menteri Kesehatan Budi Gunadi Sadikin jadi pembicara di ajang B20 di Nusa Dua, Bali. Di kesempatan itu, Budi merayu investor di bidang kesehatan dengan potensi bisnis di Indonesia, serta keamanan berinvestasi di Indonesia
21	"Menkes Izinkan Kapal RS China Peace Ark Beri Pengobatan di Indonesia, Asal..." Sumber: https://health.detik.com/berita-detikhealth/d-6400689/menkes-izinkan-kapal-rs-china-peace-ark-beri-pengobatan-di-indonesia-asal . Hana Nushratu Uzma - detikHealth Jumat, 11 Nov 2022 16:23 WIB	Menteri Kesehatan (Menkes) RI Budi Gunadi Sadikin memberikan izin kepada Kapal rumah sakit milik Tentara Pembebasan Rakyat China (PLA), Peace Ark untuk memberikan pengobatan di Indonesia. Terkait hal tersebut, Budi mengatakan pihaknya sudah berkoordinasi kepada Kepala Pusat Penerangan TNI. Kapal tersebut nantinya akan melayani warga Indonesia dan warga keturunan China di Indonesia. Namun, terdapat satu syarat agar kapal tersebut diizinkan oleh Menkes. Kapal tersebut hanya boleh beroperasi untuk melayani pemeriksaan rutin sederhana. "Jadi mereka diperbolehkan,

		diizinkan untuk pemeriksaan rutin sederhana. Tetapi untuk tindakan-tindakan invasif itu sebaiknya dilakukan di darat," ujar Budi saat ditemui tim detikcom di Hotel Sultan, Senayan, Jakarta Pusat (Jakpus), Jumat, (11/11/2022)
22	<p>"Menkes Gandeng 8 Perusahaan Deteksi Dini TB Paru"</p> <p>Sumber: https://www.detik.com/jatim/berita/d-6397153/menkes-gandeng-8-perusahaan-deteksi-dini-tb-paru. Esti Widiyana - detikJatim Rabu, 09 Nov 2022 19:34 WIB</p>	<p>Menkes Budi Gunadi Sadikin menggandeng 8 perusahaan deteksi dini penyakit Tuberkulosis paru atau TBC paru. Tujuannya, mendukung pemerintah menemukan dan mengeliminasi TBC tahun 2030. Beberapa perusahaan besar yang digandeng antara lain dari Otsuka Group, PT Uni-Charm Indonesia Tbk, PT Panasonic Gobel Life Solution dan lainnya. Program ini meliputi skrining, tracing, edukasi dan pengobatan hingga sembuh dengan cara yang komprehensif.</p> <p>Kemenkes pun menggelar High Meeting Level Tuberkulosis 2022 di Hotel Shangri-La, Kota Surabaya. Sebanyak 8 perusahaan pun digandeng untuk mencegah penularan antar karyawan.</p>

Dalam pemberitaan di Detik.com framing yang digambarkan tentang Budi Gunadi Sadikin adalah sosok yang mampu melakukan kerjasama dan membangun mitra dengan berbagai pihak untuk meningkatkan dan potensi kesehatan di Indonesia. Beberapa kerjasama yang terlihat dalam kinerja Budi Gunadi Sadikin adalah:

- 1) Kerjasama yang dilakukan dengan pihak WHO dan terkoordinasi dengan Menteri Pertahanan dalam mengembangkan kolaborasi dalam pengurangan resiko terjadinya bencana. Bersama Dirjen WHO Tedros Adhanom Ghebreyesus menandatangani memorandum of understanding (MoU) tentang pusat pendidikan dalam menghadapi kedaruratan kesehatan (berita nomor 16 dan 18)
- 2) Dalam pertemuan dunia G20 dan B20, Budi Gunadi Sadikin dapat mengkomunikasikan ke paa menteri keuangan keanggotaan G20 untuk dapat melakukan investasi di Negara Indonesia sebagai wilayah potensial penghasil penanaman modal. Hal tersebut dapat dijelaskan dengan kompetensi menteri dan kredibilitasnya yang pernah menjabat sebagai pimpinan lembaga keuangan (berita nomor 19 dan 20)
- 3) Budi Gunadi Sadikin adalah sosok yang terbuka dalam memberikan kesempatan dan ruang kepada kapal asing China untuk dapat memberikan pelayanan kesehatan. Hal ini tentu suatu sikap dalam kemampuan mengambil resiko (berita nomor 21). Hal tersebut dapat dilakukan juga karena sudah didasarkan atas koordinasi atau kerjasama bersama Kepala Pusat Penerangan TNI.
- 4) Dalam hal pemberantasan Tuberculosis, menteri Budi Gunadi Sadikin mengajak kerjasama dengan delapan perusahaan. Hal ini tentu dapat bermanfaat untuk proses penanggulangan pengurangan resiko tuberculosis melalui skrining, tracing, edukasi dan pengobatan hingga sembuh dengan cara yang komprehensif (berita nomor 22).
- 5) Memberikan pencerahan dan keyakinan kepada masyarakat bahwa data masyarakat yang tercakup di dalam aplikasi peduliLindungi masih aman dan tidak dibajak oleh hacker Bjorka.

Dalam hal kolaborasi, menteri Budi Gunadi Sadikin memiliki kepercayaan diri yang sangat baik dengan mengajak berbagai

pihak untuk menangani berbagai masalah kesehatan dan pengembangan kesehatan di Indonesia sebagai tempat berinvestasi.

Indikator kepemimpinan transformasional Budi Gunadi Sadikin yaitu: *pembaharu*, yang tergambarkan dari kemampuan mengambil resiko untuk membuka ruang kepada pihak asing dalam memberikan pelayanan kesehatan kepada warga Indonesia dan keturuna china yang ada di Indonesia. *memberi teladan*, dapat dilihat dari sikap untuk dapat memberikan contoh dalam menghadapi covid misalnya selalu jaga diri. Juga memberikan contoh dalam perannya memberlakukan PPKM pada wilayah yang mengalami lonjakan *mendorong kinerja bawahan dan memberdayakan bawahan*, dapat terlihat pada kinerja kementerian kesehatan bersama BPOM, memberikan wewenang penuh pada BPOM dalam menghadapi masalah gagal ginjal dan obat sirup. *mengharmoniskan lingkungan kerja*, dapat terlihat dalam kemampuan kerjasama dengan lingkungan kemnetrian lain seperti kementerian pertahanan misalnya., *bertindak atas sistem nilai, meningkatkan kemampuan terus menerus*, dapat terlihat dari kerjasama menteri kesehatan dalam mengembangkan vaksin dalam negeri agar dapat dimaksimalkan dalam penanggulangan covid. *dan mampu menghadapi situasi yang rumit*, dapat terlihat dari setiap keterangan yang dapat disampaikan oleh menteri kesehatan dalam setiap masalah yang muncul

V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan berita-berita yang terkumpul dan dianalisa dengan kepemimpinan tranformasional, maka dapat dilihat bahwa: *Kharisma (Charisma)/ Pengaruh yang Ideal* dapat dilihat dari kredibilitas menteri kesehatan Budi Gunadi Sadikin dalam melakukan kerjasama dengan berbagai pihak dan mampu

mengundang investor untuk berinvestasi di Indonesia. *Inspirasi (Inspiration)*, dapat dilihat dari peran Budi Gunadi Sadikin dalam memberikan solusi untuk menghadapi masalah perkembangan omnicron, gagal ginjal akut pada anak, penanganan obat sirup bermasalah dan penanggulangan pemberantasan tuberculosis dengan kerjasama. *Rangsangan intelektual (intellectual stimulation)* dapat dilihat dari berbagai data yang disajikan oleh menteri kesehatan untuk menggambarkan kondisi kesehatan di Indonesia dengan data yang diperoleh dari berbagai pihak seperti WHO dan BPOM. dan *Perhatian Individual (Individualized consideration)*. Dapat dilihat dari kemampuan menteri kesehatan menjangkau korban obat sirup dan gagal ginjal akut di rumah sakit.

B. Saran

Penelitian ini hanya dilakukan dengan data batasan periode berita di bulan November 2022 pada pemberitaan Detik.com tentang Budi Gunadi Sadikin dan dengan analisis framing. Penelitian selanjutnya dapat dilakukan dengan *mix method* dengan pendekatan analisis isi kuantitatif dan analisis framing kualitatif pada jumlah berita yang lebih banyak dan dari komparasi berbagai media.

DAFTAR PUSTAKA

- Bass, Bernard M. 2006. *Transformational Leadership*. London: Lawrence Erlbaum Associates
- Detik.com. Periode November 2022. Kata kunci: Budi Gunadi Sadikin.
- Eriyanto. 2002. *Analisis framing: Konstruksi, Ideologi, dan Politik Media*. Lkis Pelangi Aksara.
- Northouse, Peter G.2010. *Kepemimpinan*. Jakarta: PT Indeks.
- Rokom. 2021. Menkes Budi Jadi Pemimpin Terpopuler di Media Sosial.<https://sehatnegeriku.kemkes.go.id/baca/rilis-media/20211210/3938958/menkes-budi-jadi-pemimpin-terpopuler-di-media-sosial/>. Sehat Negeriku.
- Sobur, Alex. 2002. *Analisis teks media: suatu pengantar untuk Analisis Wacana, Analisis dan Framing*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Sudarwan Danim dan Suparno, *Manajemen Kepemimpinan Transformasional Ke Kepalasekolahan*, Jakarta: PT. Rineka Cipta, 2009.
- Yukl, Gary. 2010. *Kepemimpinan dalam organisasi*. Jakarta: PT Indeks